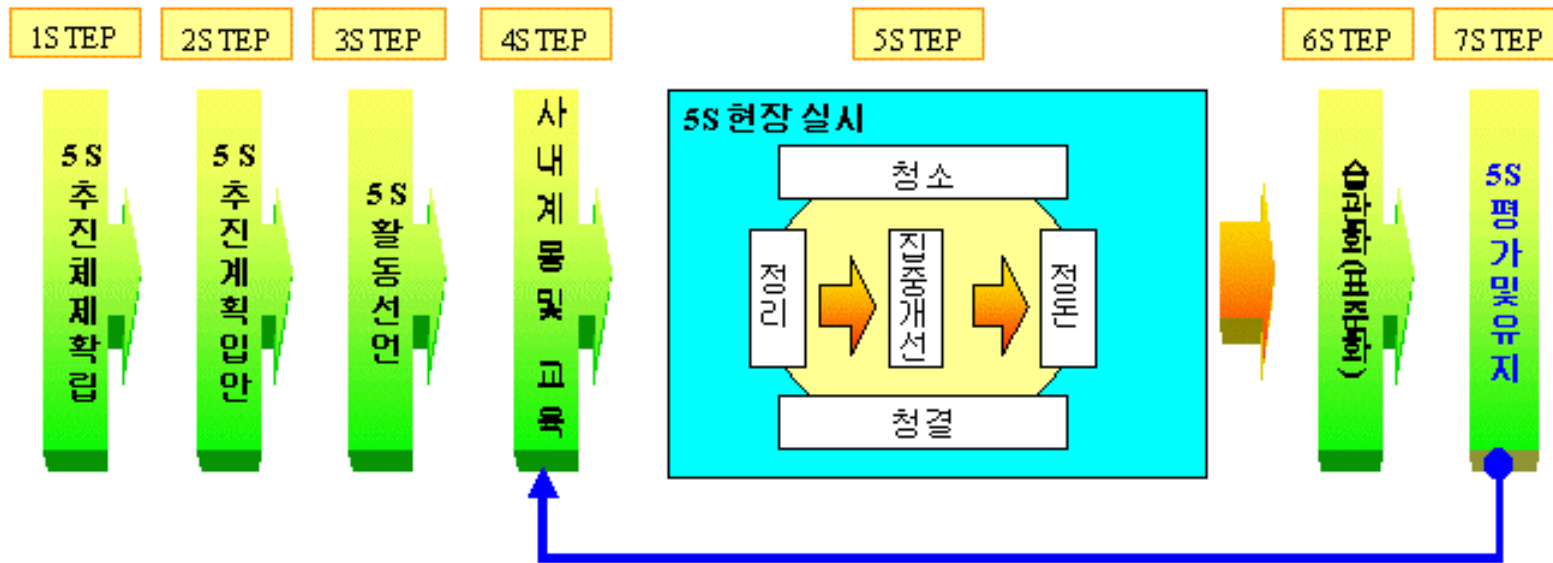


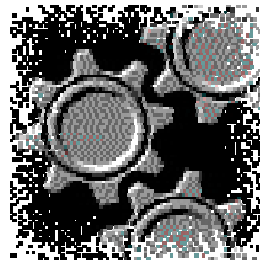
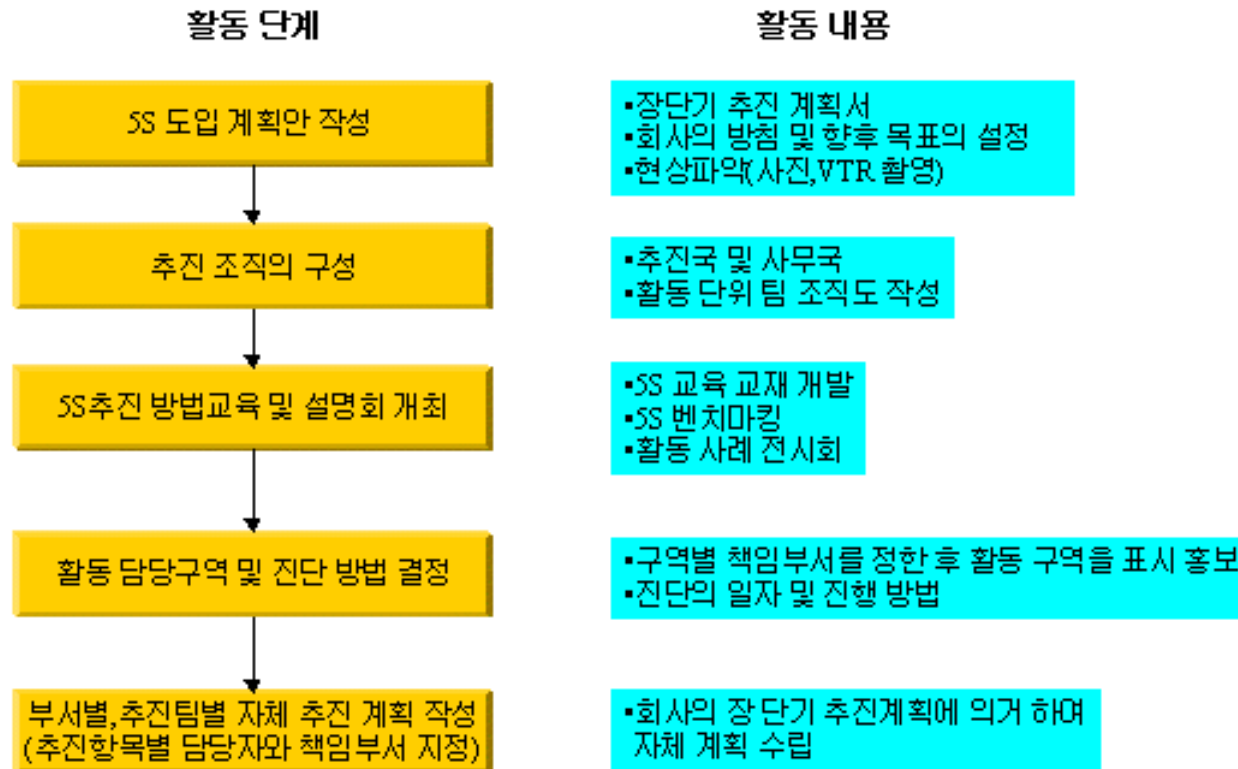
1.5S



5S TPM
 TQC 100PPM
 5S 가 5S
 5S TPM
 가

- 1)
- 2) 5S
- 3)
- 4)
- 5) 5S
- 6) 3
- 7)
- 8)

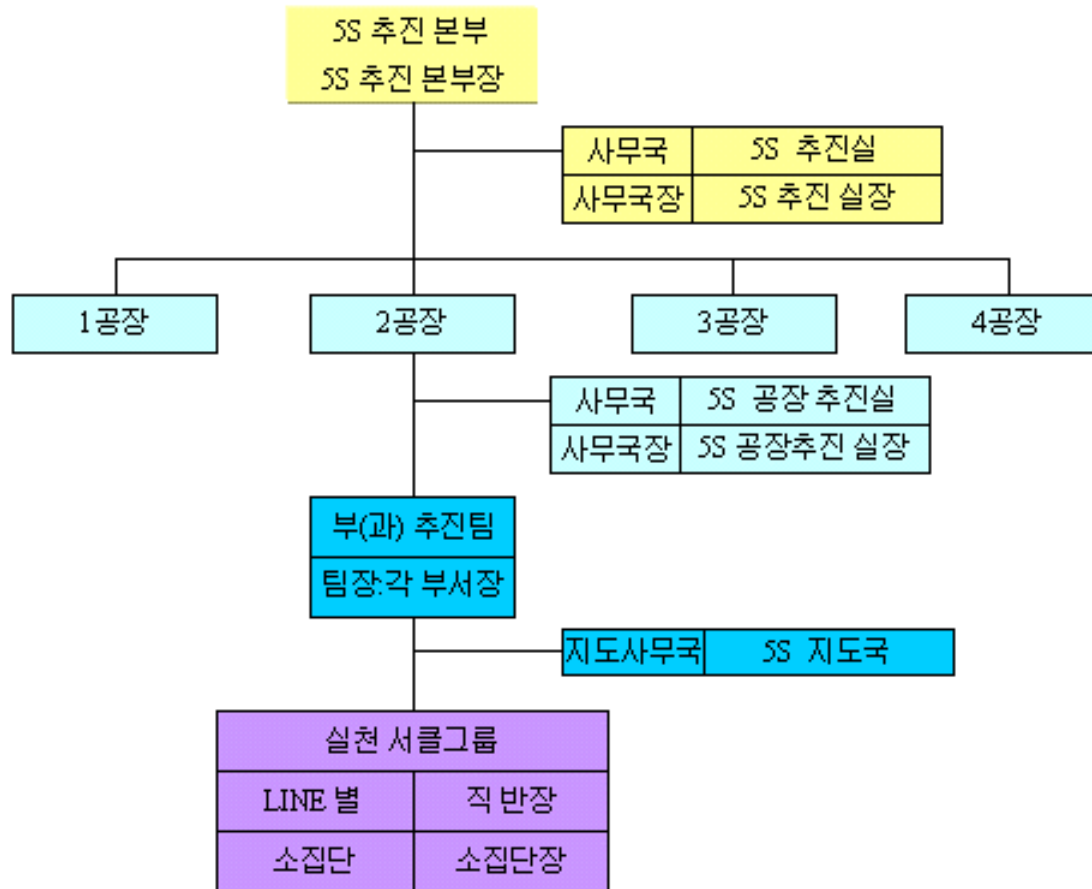
2.5S



3.5S

5S

()



- 1.
- .5S
- .5S
- .5S
- .5S
- 2.
- . (.)5S
- .5S
- .
- 3.
- .5S
- .5S
- .5S

가



가

5S

관리자, 감독자의 역할	
행동지침	<ul style="list-style-type: none"> ○ 솔선수범하며 실천하고 행동으로 작업자를 직접 가르친다. ○ 규칙을 지키지 않을 때 에는 그 자리에서 시정 조치시킨다. ○ 매일매일 작업현황을 구서구석 순회하여 문제점을 노출시킨다.
주요역할	<ul style="list-style-type: none"> ● 5S추진을 위한 결정 ● 5S추진계획의 수립, 확정 ● 5S활동시간의 확보와 결정 ● 최소한으로 5S추진에 필요한 장소 확보 및 결정 ● 5S관련 제반 규칙 및 체크리스트의 작성 ● 스스로 현장을 보고, 필요품, 불용품, 불용품의 구분기준 작성과 결정 ● 작업자에 대한 5S교육실시 및 지도 ● 관련부서, 라인간의 활동 조정
작업자의 역할	
행동지침	<ul style="list-style-type: none"> ● 정해진 것은 반드시 지킨다. ● 왜 이것을 지켜야 하는가를 생산의 로스와 관련해서 이해한다. ● 할 수 없을 때에는 즉시 상사에게 개선 건의 보고하여 지시를 받는다.
주요역할	<ul style="list-style-type: none"> ● 담당구역(설비)내의 5S활동을 적극적으로 한다. ● 실시상의 문제점에 대한 개선 및 건의를 한다.

4.5S



5S

1)

• 4,5 2,3

2)

5S

3)

•LINE

4)

가

,VTR)

5)

6)

7)

(, , ,)

8)

9)

10)

가

1.

2.

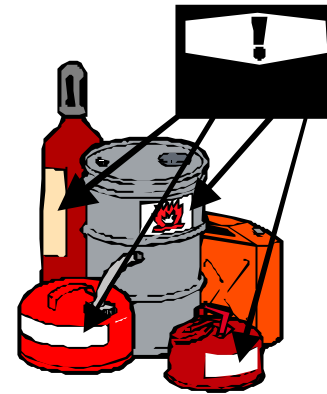
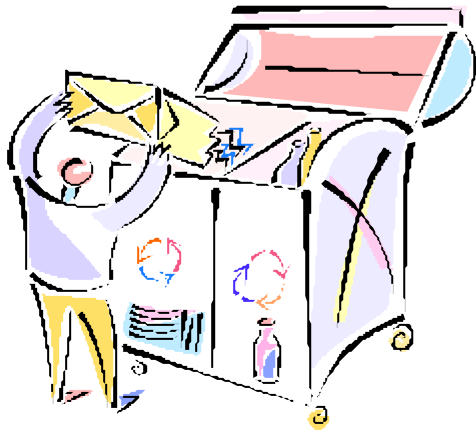
구분		뜻
필요한 것	필요품	현재의 생산활동(작업)에 당장 사용해야 하는 물품
	불급품	(재)사용이 가능하지만 사용빈도가 적거나 현재의 보관 장소에 놓여 있어서는 안되는 물품
불필요한 것	불용품	쓸모가 없어서 폐기나 매각 또는 업체로 반납해야 할 물품

사용빈도(물품의 정체기간)	분류(구분)	사용방법
- .1년에 한번도 쓰지 않는것	불용품	폐기,매각,반납
- .반년에서 1년 동안 한번 정도밖에 쓰지 않는것	불급품	공장의 지정 보관 장소
- .2개월이상 반년에 한번 정도밖에 쓰지 않는 것 - .1개월에 한번쯤 쓰는것	불급품	현장의 자재 창고 보관 (면책 구역)
- .1주일에 한 번은 쓰는 것 - .매일 한번은 쓰는 것 - .매 시간 쓰는것	필요품	작업 범위내 보관 또는 소지하고 다린다.

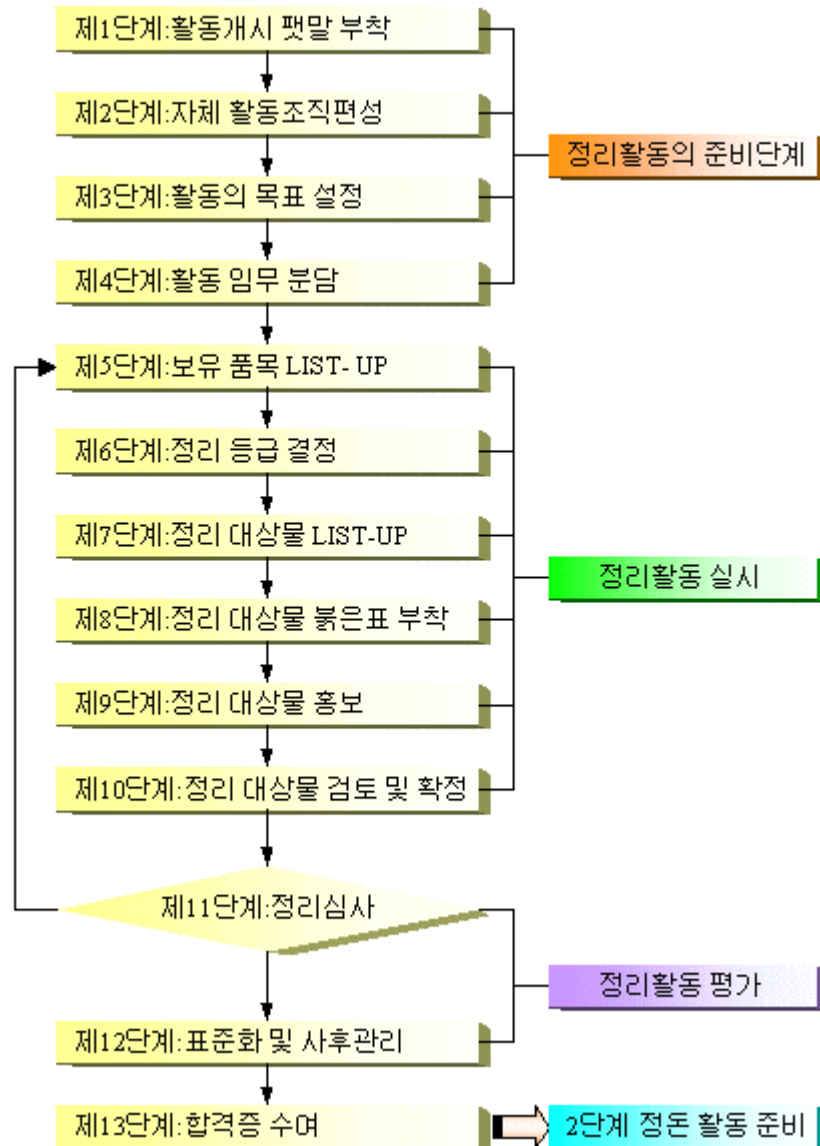
POINT



가 .
, .
가 .
, . (.)
, , 가 가 , 가 .
가 가 가 가 .



5S 활동의 1단계-정리 흐름도



1.



2.

1)

구분	
공간	바닥, 통로, 작업구, 벽, 선박, 창고.....
제품	원재료, 구입부품, 가공품, 재공품, 조립품, 반제품, 제품.....
설비	기계, 설비, 치구, 공구, 절삭공구, 측정구, 금형, 차량, 운반구, 작업대, 사물함, 기타

2) 10가

POINT	눈	개선 도구
1. 찾기 쉽게	발견(초)	이름표, 화살표시, 램프표시, 닭은 모양끼리 위치표시, 색깔 구분, 입간판
2. 가까이	거리(mm) 위치(각도)	매달기 허리높이
3. 잡기 쉽게	파악	깊이 얇은 보관함, 파악성 개량, 파악거리단축, 중량이 낮게
4. 쓸 수 있게	기능	부딪침 방지 DIE, 방청
5. 필요한 만큼	적량	선입선출, 최대 최소 재고량 표시
6. 안전하게	안전	통로선, 돌출부 규선, 안전통로[위험], [주의]표시
7. 가기 쉽게	접근(mm) 통행	방해물 제거
8. 아름답게	미관	동형 보관(같은 모양끼리)
9. 가지런히	정렬	평행, 직각 적치
10. 놓기 쉽게	원위치	삽입거리 단축, 목표치수 확장

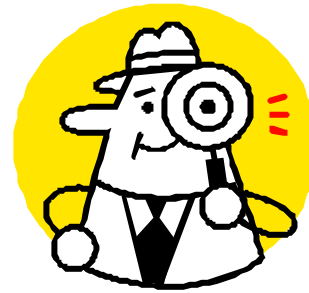
POINT

1)

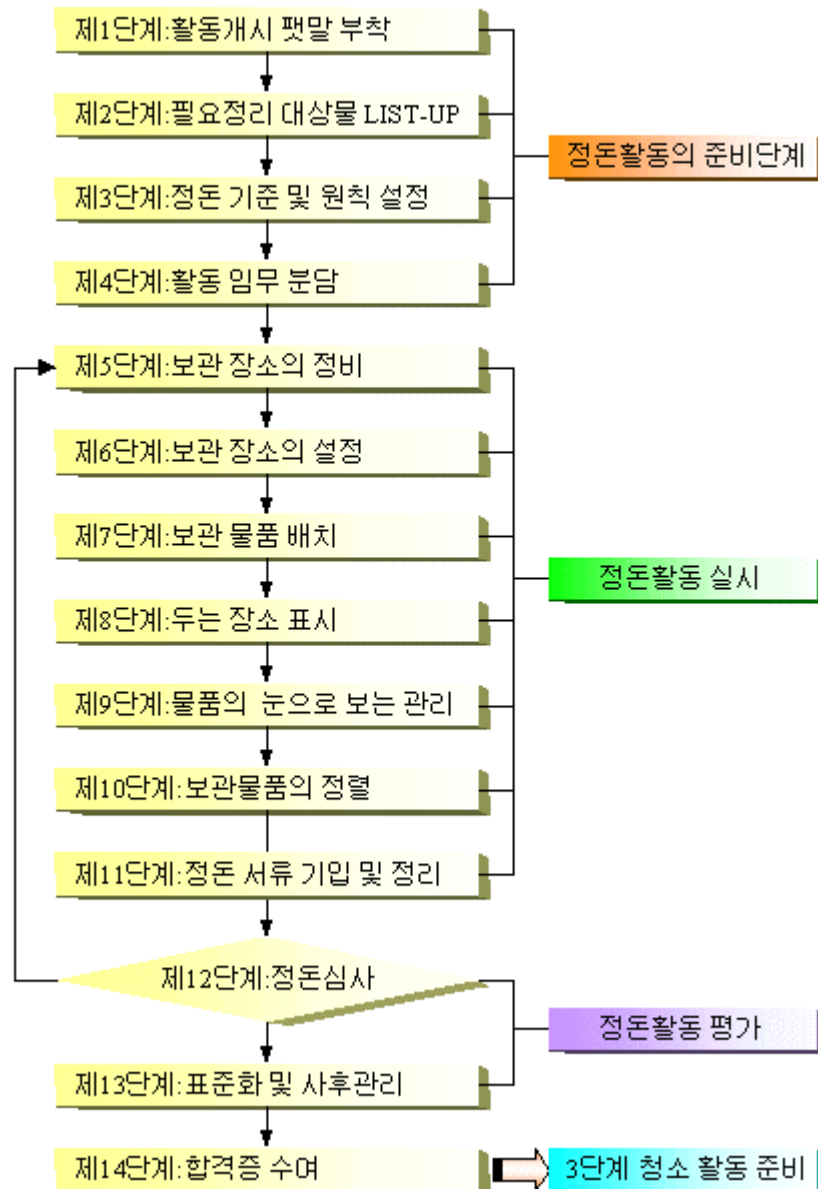
- .
- .
- .
- .

2) / 가

3) 가 가



5S 활동의 2단계-정돈 흐름도



1.

- 가

"

- .TPM

2.

1. , ,

2.

3.

4.

/

1) /

2) 가

3)

4)

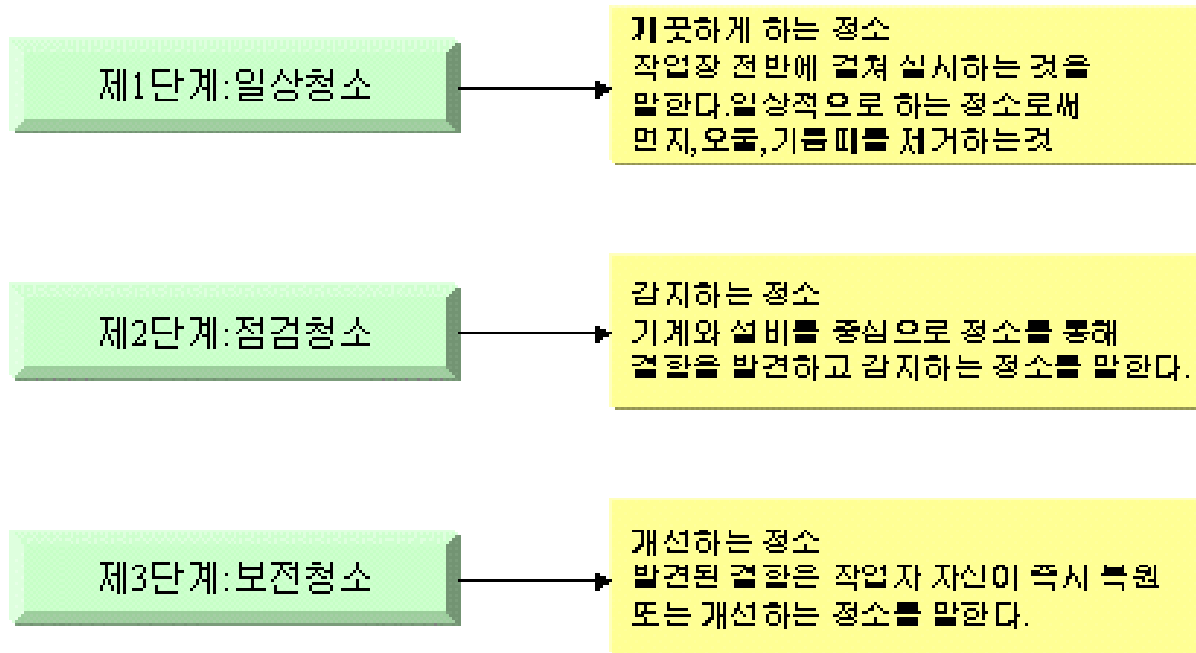
5)

POINT

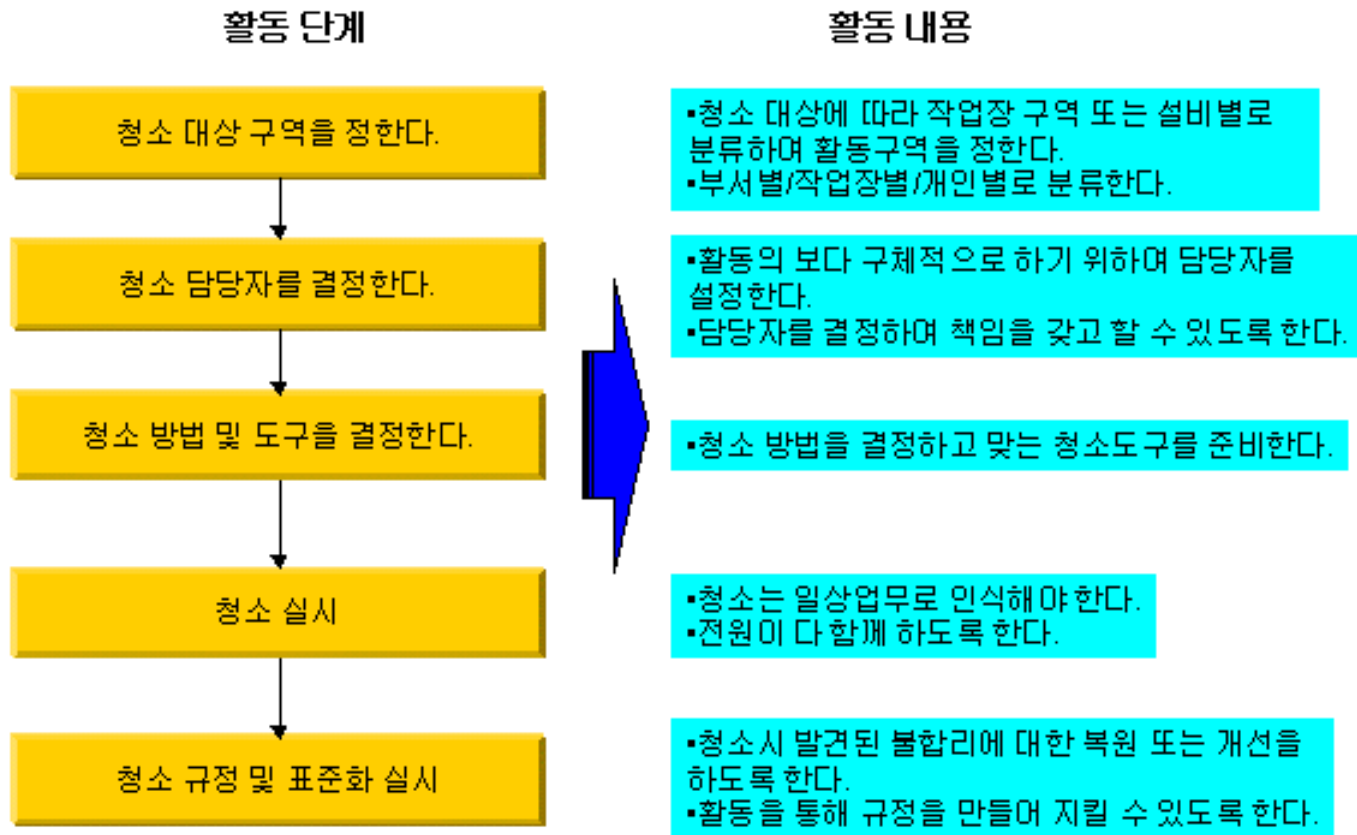


3.

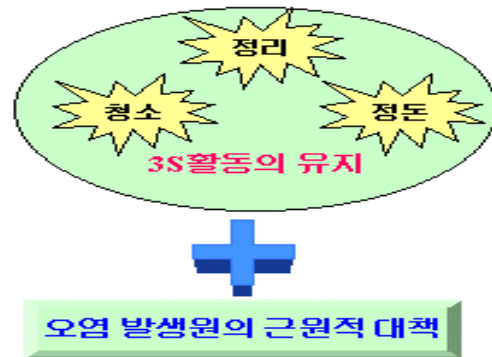
3



4.



1.



2.

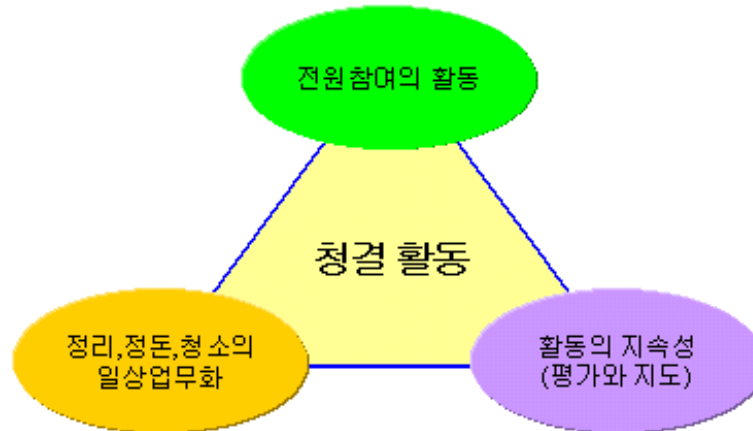
3

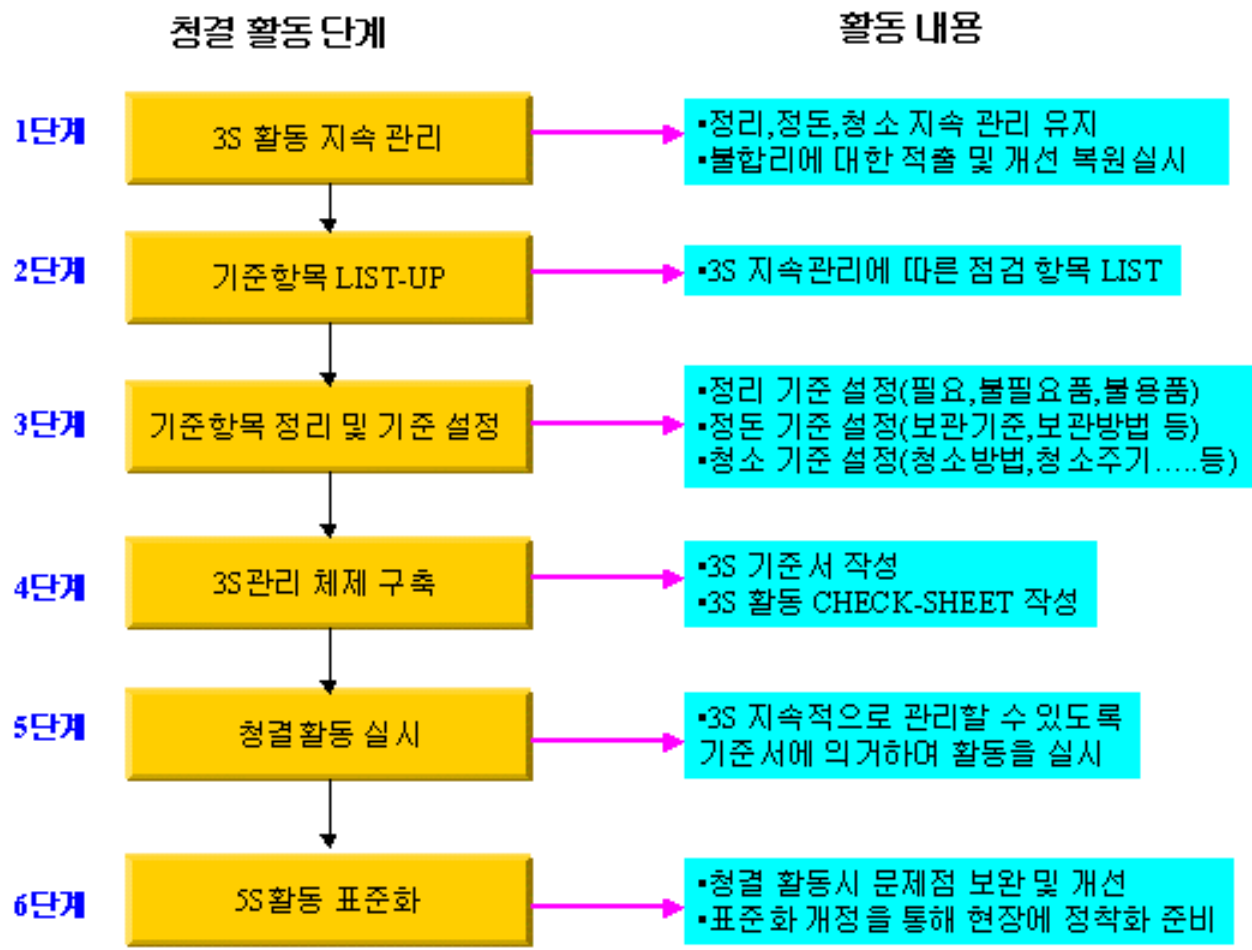
3S

3 가

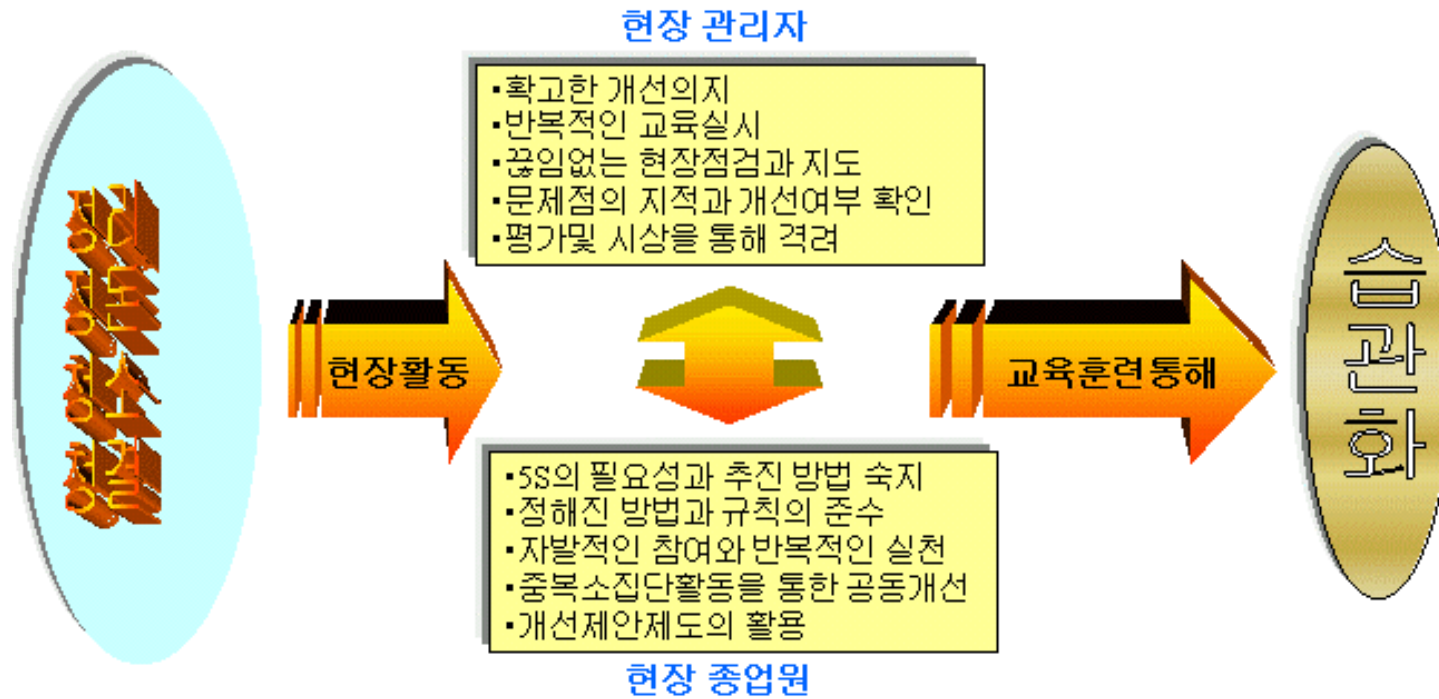
가

가





습관화의 개요



4.

